



ENFOQUE HERRAMIENTA DE INTEGRACIÓN MEDIOAMBIENTAL (HIMA) Construcción, Difusión, Apropiación e Impacto

Vincent Henin y Paula Uglione¹, enero 2022

Resumen ejecutivo

El **Enfoque Herramienta de Integración Ambiental (HIMA)** es una metodología con amplia aplicabilidad en proyectos comprometidos con el desarrollo sostenible. Consta de dos herramientas: HIMA-Programa e HIMA-Productor/Productora, registradas bajo licencia Creative Commons, disponibles en el sitio web de Louvain Coopération (https://www.louvaincooperation.org/fr/environnement) en francés (original), inglés y español.

El Enfoque HIMA fue creado por Louvain Coopération para responder mejor a las necesidades y objetivos de sus proyectos de Seguridad Alimentaria y Económica-SAE, considerando sistemáticamente su relación con el medio ambiente.

El Enfoque HIMA se ha construido desde una única variante propuesta y probada en 2012 (versión 1 de la HIMA), pasando por la versión 2/2015 de la HIMA, la versión 3/2017 de la HIMA, la versión 4/2018 de la HIMA hasta llegar a la versión final validada en 2019 (versión 5 de la HIMA) y compuesta por **dos variantes diferenciadas y complejas.** Este intenso trabajo de mejora progresiva se ha basado en un proceso de experimentación en el campo donde opera Louvain Coopération: en África (Benín, Burundi, Madagascar, RDC y Togo), en América andina (Bolivia y Perú) y en Asia (Camboya) ; junto con intercambios internos y externos con múltiples actores, especialmente del sector de la cooperación al desarrollo belga.

El Enfoque HIMA **se basa en el principio del desarrollo sostenible**, según el cual los aspectos económicos, sociales y medioambientales son inseparables e interdependientes. Se trata de un enfoque pragmático, de intervención práctica en el marco de los Programas SAE/actividades económicas promovidas por estos Programas, que ofrece una transversalidad sistematizada del tema ambiental en **todas las etapas del Ciclo de Proyectos** (identificación - formulación - implementación - evaluación) o del

¹ Vincent Henin es economista y socio-antropólogo. Trabajó como investigador en la UCLouvain (Bélgica) antes de trasladarse a la América andina (Chile, Bolivia, Perú), donde empezó a trabajar para la ONG de la UCLouvain, Louvain Coopération, inicialmente como cooperante y finalmente como director de la oficina regional. De vuelta a la sede de la ONG desde 2009, supervisa el programa de Seguridad Alimentaria y Económica-SAE ejecutado en América Andina, África (Benín, Burundi, Madagascar, RDC y Togo) y Camboya.

Paula Uglione es investigadora y consultora en Louvain Coopération, Bélgica. Es doctora y posdoctora en Arquitectura y doctora en Psicología. Larga trayectoria científica y académica, especialmente en el campo de la Psicología Ambiental. Campo de investigación: periferias urbanas en Brasil.





proceso de promoción de actividades económicas (diagnóstico - plan de capacitación - implementación)

Cuando finalizaron las evaluaciones intermedias de los programas SAE 2017-2021, el Enfoque HIMA se había difundido en todos los programas SAE en curso. Los informes de estas evaluaciones muestran que ha habido una importante formación de los equipos, que el Enfoque se estaba aplicando en todos los países en los que opera Louvain Coopération y que también había sido **adoptado** en otras regiones, **por instituciones socias**, incluso en el **sector de la cooperación al desarrollo belga**.

Entre 2016 y 2020 se han realizado 1026 aplicaciones de HIMA (11 HIMA-Programa y 1015 HIMA-Productor/Productora) en los Programas SAE de Louvain Coopération, y una decena por parte de otras instituciones. Esta aplicación a gran escala fue fundamental para la mejora continua del Enfoque, pero también para la formación de los equipos. Estos se han apropiado del Enfoque HIMA y de sus herramientas de forma creativa.

En el caso de los Programas SAE de Louvain Coopération, la aplicación de la HIMA-Productor/Productora dio lugar a 1.466 compromisos medioambientales por parte de los productores locales, lo que demuestra el fuerte impacto del Enfoque HIMA en el comportamiento ambientalmente responsables de estos actores.

También cabe señalar que, en el proceso de construcción y consolidación del Enfoque HIMA, su **difusión** ha sido desarrollada con una estrategia bien planificada y eficaz. Se presentó y debatió material informativo de alta calidad en eventos mayores del sector de la cooperación al desarrollo, en las universidades y en otros foros.

Como resultado de este esfuerzo de difusión y diálogo, el Enfoque HIMA ha obtenido un **reconocimiento significativo**. A lo largo de este proceso, las instituciones han mostrado un interés constante por comprender mejor y/o adaptar el Enfoque HIMA a sus propios contextos y objetivos.

Por ejemplo, la DGD (Dirección General de Cooperación al Desarrollo y Ayuda Humanitaria/Servicio Público Federal de Asuntos Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación al Desarrollo del Reino de Bélgica), en su Formato de Programa de Cooperación No Gubernamental 2022-2026, publicado en noviembre de 2020, menciona el Enfoque de la Herramienta de Integración Medioambiental en las directrices y recomendaciones generales para los programas y proyectos que se presenten. Esta mención demuestra la credibilidad que el Enfoque ha adquirido en el sector de la cooperación al desarrollo europea, especialmente en Bélgica. Además, la ACODEV (Federación de Asociaciones de Cooperación al Desarrollo de habla francesa y alemana), la ARES (Academia de Investigación y Enseñanza Superior), el VLIR-UOS (Consejo Interuniversitario de Flandes-Cooperación Universitaria para el Desarrollo) y la APEFE (Asociación para la Promoción de la Educación y la Formación en el Extranjero), entre otras, también lo han adoptado.

En un contexto global en el que la búsqueda de soluciones a los problemas medioambientales es una exigencia que desafía a todos, el Enfoque Herramienta de Integración Medioambiental es una importante contribución de Louvain Coopération a la





sociedad, especialmente a los países en los que opera y con los que está comprometida con un verdadero cambio social y económico.

En conclusión, este **informe de capitalización** destaca :

- i) la existencia de una metodología sistemática y pragmática para considerar la relación de un programa de desarrollo (alimentario y económico) o una actividad productiva con su entorno;
- ii) la dinámica inclusiva y participativa en la que se basa la construcción de esta metodología ;
- iii) el impacto de esta metodología, no en términos de cambio medioambiental (aunque haya pruebas de ello), sino en términos de cambios en la forma en que los actores (de programas de desarrollo alimentario y económico- o de las actividades productivas, o incluso otros actores inspirados por aquellos) tienen en cuenta y consideran su relación con su entorno y
- iv) el uso potencial de esta metodología en términos de sensibilización, formación y promoción.